

## สรุปนโยบายการปฏิบัติงาน

ผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

\*\*\*\*\*

### ๑. นโยบายทั่วไป

๑.๑ พื้นที่เป้าหมายหลักในการปฏิบัติงานของ ตชด. ได้แก่พื้นที่อาณาบริเวณแนวชายแดน ชายฝั่งทะเล เกาะแก่ง และพื้นที่ที่มีปัญหาด้านความมั่นคง

๑.๒ หน่วยปฏิบัติหลักในพื้นที่เป้าหมาย ได้แก่ กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดน จะต้องได้รับการพัฒนาสร้างความเข้มแข็งให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน

๑.๓ ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานและบริหารจัดการหน่วยภายใต้กรอบแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๙ ที่สอดคล้องรองรับนโยบายบริหารราชการของ ผบ.ตร.ประจำปี ๒๕๕๙ และนโยบายรัฐบาล

๑.๔ ระดมสรรพกำลังและทรัพยากรของหน่วยในการดำเนินการเพื่อสนองงานโครงการพระราชดำริ และงานโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด

### ๒. นโยบายเน้นหนัก

๒.๑ งานตามนโยบายการบริหารราชการของ ผบ.ตร.ที่สำคัญ ๖ ประการ

๒.๒ งานป้องกันรักษาสถานการณ์ชายแดน กำหนดเป้าหมายหลักในการปฏิบัติงานในเรื่องการจัดระเบียบชายแดนอย่างมีอาชีพและพัฒนาการปฏิบัติงานไปสู่ความเป็นสากลเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

๒.๓ งานป้องกันปราบปรามอาชญากรรม มุ่งเน้นในการดำเนินการด้านป้องกัน สืบสวน และปราบปรามจับกุม โดยกำหนดเป้าหมายในเชิงพื้นที่เป็นหลัก

๒.๔ งานรักษาความมั่นคงภายใน ให้ความสำคัญในการดำเนินการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้และพื้นที่ปราสาทพระวิหาร โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติการทางยุทธวิธี/แผนปฏิบัติการอย่างเคร่งครัด กำหนดระเบียบการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีการบริหารจัดการที่เอื้อต่อการปฏิบัติ

๒.๕ งานปฏิบัติการพิเศษ มุ่งเน้นการพัฒนากำลังพลให้มีทักษะความชำนาญ หน่วยมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน

๒.๖ งานบริหารจัดการ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่ออนาคตของหน่วย โดยการสร้างผู้นำรุ่นใหม่ในกลุ่มผู้ปฏิบัติระดับกลาง และทบทวนการบริหารกำลังพลที่จะต้องมีการวิเคราะห์งานที่ชัดเจนและมอบหมายงานที่เหมาะสม

### ๓. นโยบายเร่งด่วน

๓.๑ จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในโอกาสทรงพระเจริญพระชนมายุ ๖๐ พรรษา

๓.๒ จัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสครบรอบ ๖๐ ปี ของ ร.ร.ตชด. ที่แสดงให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ในการดำเนินงานของ ร.ร.ตชด. และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานในอนาคตของหน่วย

๓.๒.๑ จัดการประชุมทางวิชาการงาน ร.ร.ตชด.

๓.๒.๒ จัดทำโครงการขยายงาน ร.ร.ตชด. ไปในหน่วยต่างๆในสังกัด

๓.๒.๓ จัดการแข่งขันกีฬา ร.ร.ตชด. ในโอกาสครบรอบ ๖๐ ปี ของ ร.ร.ตชด. เป็นกรณีพิเศษ

๓.๒.๔ จัดทำโครงการดวงตราไปรษณียากร ที่ระลึกในโอกาสครบรอบ ๖๐ ปี ของ ร.ร.ตชด.

๓.๒.๕ จัดสร้างพิพิธภัณฑ ๖๐ ปี ร.ร.ตชด. ในพื้นที่ค่ายดารารัศมี อ.แมริม จว.เชียงใหม่

๓.๓ ผลักดันให้มีการเสนอผลงานของ ร.ร.ตชด. เข้าชิงรางวัลแมกไซไซหรือรามอน แมกไซไซ ( Ramon Magsaysay )

## นโยบายการปฏิบัติงาน

### ผู้บัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๕๙

\*\*\*\*\*

ปี ๒๕๕๘ เป็นช่วงเวลาสำคัญที่ประเทศไทยจะต้องก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ตชด.เป็นหน่วยงานหนึ่งที่จะต้องมีความพร้อมรองรับการปฏิบัติงานตามภารกิจตามนโยบายของรัฐบาลและภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากสำนักงานตำรวจแห่งชาติ ดังนั้น ตชด.จะต้องเป็นหน่วยงานที่มีความชัดเจนในบทบาทหน้าที่และภารกิจภายใต้บริบทความเปลี่ยนแปลงของประเทศ มีความเข้มแข็งพร้อมที่จะตอบสนองต่อภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ขีดความสามารถและคุณลักษณะของหน่วย กำลังพลมีระเบียบวินัย ขวัญกำลังใจ ความเชื่อมั่น ความภาคภูมิใจในศักดิ์ศรีและเกียรติภูมิของ ตชด.ภายใต้วิสัยทัศน์หน่วยโดยมีแนวทางปฏิบัติเป็นกรอบนโยบาย ดังนี้

#### ๑. นโยบายทั่วไป

๑.๑ พื้นที่เป้าหมายหลักในการปฏิบัติงานของ ตชด. ได้แก่พื้นที่อาณาบริเวณแนวชายแดนชายฝั่ง ทะเล เกาะแก่ง และพื้นที่ที่มีปัญหาด้านความมั่นคง

๑.๒ หน่วยปฏิบัติหลักในพื้นที่เป้าหมาย ได้แก่ กองร้อยตำรวจตระเวนชายแดน จะต้องได้รับการพัฒนาสร้างความเข้มแข็งให้มีความพร้อมในการปฏิบัติงานตามภารกิจหลักของหน่วยและงานสำคัญที่จะได้รับมอบหมายตามสถานการณ์หรือสภาวะความเปลี่ยนแปลงของประเทศ

๑.๓ ขับเคลื่อนการปฏิบัติงานและบริหารจัดการหน่วยภายใต้กรอบแผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๙ ที่สอดคล้องรองรับนโยบายบริหารราชการของ ผบ.ตร.ประจำปี ๒๕๕๙ แผนปฏิบัติราชการประจำปี ๒๕๕๙ ของสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และนโยบายรัฐบาล

๑.๔ ระดมสรรพกำลังและทรัพยากรของหน่วยในการดำเนินการเพื่อสนองงานโครงการพระราชดำริและงานโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด และให้ความสำคัญในการดำเนินงานของโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนโดยมุ่งเน้นให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ชุมชน เพื่อขยายผลสู่ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ

#### ๒. นโยบายเน้นหนัก

๒.๑ การดำเนินงานตามนโยบายการบริหารราชการของ ผบ.ตร.ประจำปี ๒๕๕๙ โดยให้ความสำคัญในการดำเนินการดังนี้

๒.๑.๑ การพิทักษ์ ปกป้อง และเทิดทูนพระเกียรติต่อสถาบันพระมหากษัตริย์ เน้นย้ำกำลังพลให้มีความพร้อมและกระทำตามหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ รวมทั้งให้ความสำคัญในการสนองงานโครงการอันเนื่องมาจาก

๒.๑.๒ การรักษาความมั่นคงและความสงบเรียบร้อยในภารกิจที่ได้รับมอบจากสำนักงานตำรวจแห่งชาติ จะต้องมีการปฏิบัติตามแผนคำสั่งอย่างเคร่งครัดและมีความพร้อมในการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจอื่นๆเมื่อได้รับคำสั่ง

๒.๑.๓ การป้องกันปราบปรามอาชญากรรมตามนโยบาย จะต้องมีการกำหนดแผนปฏิบัติการอย่างชัดเจนและจัดตั้งหน่วยเฉพาะกิจขับเคลื่อนการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๑.๔ สนับสนุนการแก้ไขปัญหายาเสพติดในทุกมิติตามนโยบาย โดยมุ่งเน้นงานสืบสวนอาชญากรรมสำคัญเป็นหลัก

๒.๑.๕ การขับเคลื่อนและเตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ให้ความสำคัญในการปฏิบัติงานเชิงรุกต่อกลุ่มประเทศอาเซียน และให้ความสนใจในประเทศที่มีบทบาทต่อการเปลี่ยนแปลง ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

๒.๑.๖ ให้ผู้บังคับหน่วยทุกระดับให้ความสำคัญในการเสริมสร้างความสามัคคีและการบำรุงขวัญกำลังกำลังพลและครอบครัวของกำลังพลในหน่วยอย่างใกล้ชิด

๒.๒ งานป้องกันรักษาสถานการณ์ชายแดน กำหนดเป้าหมายหลักในการปฏิบัติงานในเรื่องการจัดระเบียบชายแดนอย่างมีอาชีพและพัฒนาการปฏิบัติงานไปสู่ความเป็นสากลเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน โดยดำเนินการดังนี้

๒.๒.๑ การจัดระเบียบชายแดนอย่างมีอาชีพ ด้วยการปฏิบัติตามแผนป้องกันชายแดนตามแนวทางที่หน่วยควบคุมทางยุทธการกำหนด กำหนดแนวทางในการรักษาวินัยและมาตรการควบคุมการปฏิบัติที่ชัดเจน และมีการตรวจประเมินการปฏิบัติตามแผนฯ อย่างต่อเนื่อง

๒.๒.๒ พัฒนาความเป็นสากลในการปฏิบัติงานด้านชายแดน ด้วยการแสดงท่าทีเพื่อลดความหวาดระแวง การส่งเสริมบรรยากาศการลงทุนและการปฏิบัติที่เอื้อประโยชน์ต่อการค้าชายแดน โดยมุ่งเน้นการดำเนินการในเรื่องการจัดวางกำลังที่เหมาะสม การแสดงกำลังในลักษณะที่เป็นมิตร มีคุณลักษณะในเชิงการให้บริการและอำนวยความสะดวก การแต่งกายหรือใช้สัญลักษณ์ประกอบเครื่องแบบที่ชัดเจนเป็นสากลเพื่อนำไปสู่ความไว้วางใจ การพัฒนาความร่วมมือกันอย่างเป็นรูปธรรม และความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านอย่างยั่งยืน

๒.๒.๓ สร้างเครื่องมือในการขยายความสัมพันธ์กับประเทศเพื่อนบ้านที่ติดแนวชายแดนและประเทศใกล้เคียงในระดับพื้นที่เพื่อเป็นกลไกในการแก้ไขปัญหาในกรณีพิพาทต่างๆ และเอื้อประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของหน่วย

๒.๓ งานป้องกันปราบปรามอาชญากรรม มุ่งเน้นในการดำเนินการด้านป้องกัน สืบสวนและปราบปรามจับกุม โดยกำหนดเป้าหมายในเชิงพื้นที่เป็นหลัก ในการดำเนินการดังนี้

๒.๓.๑ งานป้องกัน เน้นการตรวจตราเพื่อป้องปรามในพื้นที่ชายแดนด้วยการจัดสายตรวจชายแดน ลาดตระเวนเฝ้าตรวจหรือตั้งจุดตรวจจุดสกัดเฉพาะกรณีตามขีดความสามารถของหน่วย และให้ใช้เครือข่ายจากการปฏิบัติงานกิจการพลเรือน งานมวลชนสัมพันธ์ งานลูกเสือชาวบ้าน และ ร.ร.ตชด. เป็นฐานข้อมูลด้านการข่าวเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติ รวมทั้งริเริ่มจัดตั้งหน่วยเฉพาะกิจขึ้นดำเนินการในพื้นที่ที่มีปัญหาอาชญากรรมรุนแรงเพื่อควบคุมสถานการณ์ในพื้นที่และเพื่อเป็นรูปแบบทดลองในการศึกษาพัฒนาขยายผลการปฏิบัติของหน่วยให้มีประสิทธิภาพและเป็นรูปธรรมต่อไป

๒.๓.๒ งานสืบสวน ให้ทบพวนกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานสืบสวนที่มุ่งเน้นในสืบสวนขยายผลจากการปราบปรามจับกุมที่เป็นรูปธรรม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่และมอบหมายงานให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานสืบสวนที่ชัดเจนสอดคล้องกับการปฏิบัติของหน่วย

๒.๓.๓ งานปราบปราม ให้ความสำคัญในการดำเนินการปราบปรามจับกุมการกระทำผิดในลักษณะกระบวนกรและกลุ่มเครือข่ายผู้กระทำผิดรายใหญ่เป็นหลัก โดยเฉพาะในเรื่องยาเสพติด แรงงานต่างด้าว การค้ามนุษย์ และทรัพยากรธรรมชาติ โดยมุ่งเน้นการดำเนินการในพื้นที่ชายแดนและพื้นที่ที่มีสถานการณ์รุนแรงจะต้องมีการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม

๒.๔ งานรักษาความมั่นคงภายใน ให้ความสำคัญในการดำเนินการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้และพื้นที่ปราสาทพระวิหาร โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติการทางยุทธวิธี/แผนปฏิบัติการอย่างเคร่งครัด กำหนดระเบียบการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีการบริหารจัดการที่เอื้อต่อการปฏิบัติ โดยดำเนินการดังนี้

๒.๔.๑ กำหนดหลักนิยม มาจรรยาบรรณการใช้กำลังปฏิบัติการกิจและคู่มือการปฏิบัติงานตามแผน/คำสั่งที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนในทุกภารกิจ

๒.๔.๒ ชักซ้อมการปฏิบัติตามแผน/คำสั่งอย่างสม่ำเสมอ และเน้นย้ำให้มีการควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติประจำ/คู่มือการปฏิบัติงานตลอดเวลา

๒.๔.๓ จัดหน่วยเฉพาะกิจหรือหน่วยรับผิดชอบในการปกครองบังคับบัญชาที่ชัดเจนเป็นเอกภาพ และกำหนดมาตรการควบคุมกำกับดูแลการปฏิบัติของหน่วยปฏิบัติการกิจอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๔.๔ กำหนดแนวทางในการดูแลสวัสดิการ และการสร้างขวัญกำลังใจให้กับกำลังพลที่ปฏิบัติการกิจ รวมทั้งบริหารจัดการทรัพยากรในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติการกิจ

๒.๕ งานปฏิบัติการพิเศษ มุ่งเน้นการพัฒนากำลังพลให้มีทักษะความชำนาญ หน่วยมีขั้นตอนการปฏิบัติที่ชัดเจน โดยกำหนดให้มีทบพวนจัดทำระเบียบปฏิบัติประจำและคู่มือปฏิบัติงานในทุกภารกิจ มีการกำหนดวงรอบในการฝึกเตรียมความพร้อมและชักซ้อมการปฏิบัติ รวมทั้งมีการทดสอบประเมินผล ชีดความสามารถรายบุคคลและหน่วยอย่างเป็นระบบ

๒.๖ งานบริหารจัดการ มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรเพื่ออนาคตของหน่วยโดยการสร้างผู้นำรุ่นใหม่ในกลุ่มผู้ปฏิบัติระดับกลางด้วยการพัฒนาศักยภาพบุคลากรกลุ่มเป้าหมายที่เน้นการฝึกรวมให้เกิด

กระบวนการคิด การทำงานเป็นทีมและฝึกปฏิบัติงานจริงเป็นสิ่งสำคัญ รวมทั้งกำหนดให้ทุกระดับหน่วยได้มีการ ทบทวนการบริหารกำลังพลที่จะต้องมีการวิเคราะห์งานที่ชัดเจนและมุ่งเน้นการมอบหมายงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับการปฏิบัติเพื่อแก้ปัญหากำลังพลขาดแคลนให้ได้ภายในอำนาจของผู้บังคับหน่วยแต่ละระดับ

### ๓.นโยบายเร่งด่วน

๓.๑ จัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ใน โอกาสทรงเจริญพระชนมายุ ๖๐ พรรษา ถวายในระหว่างการเสด็จพระราชดำเนินเยี่ยม ร.ร.ตชด.เพื่อแสดง ถึงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณที่ทรงมีต่อ ตชด.

๓.๒ จัดกิจกรรมเนื่องในโอกาสครบรอบ ๖๐ ปี ของ ร.ร.ตชด.ที่แสดงให้เห็นถึงผลสัมฤทธิ์ใน การดำเนินงานของ ร.ร.ตชด.และความมุ่งมั่นในการดำเนินงานในอนาคตของหน่วย โดยดำเนินการดังนี้

๓.๒.๑ จัดการประชุมทั้งวิชาการงาน ตชด.โดยร่วมกับสำนักงานส่งเสริมการศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัธยาศัย ( กศน.) จัดการประชุมทางวิชาการขึ้นและแลกเปลี่ยนงานทางวิชาการที่ เป็นแบบอย่างที่ดี ( Best Practise ) ในแต่ละพื้นที่เพื่อไปขยายผลภายในหน่วย

๓.๒.๒ จัดทำโครงการขยายงาน ร.ร.ตชด.ไปในหน่วยต่างๆ ในสังกัดโดยมอบหมาย ให้หน่วยฝึกในสังกัด บก.กฝ.บช.ตชด.ทุกหน่วยและ บก.สอ.บช.ตชด.รับผิดชอบการดำเนินงานของ ร.ร.ตชด. เพื่อให้หน่วยได้ศึกษาเรียนรู้งานโครงการพระราชดำริและงาน ร.ร.ตชด.ทั้งระบบด้วยการปฏิบัติงานจริงในพื้นที่ และเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงาน ร.ร.ตชด.สามารถนำไปใช้ในการเรียนการสอนได้อย่างแท้จริง รวมทั้งสามารถถ่ายทอดความรู้ให้กับกำลังพลในสังกัดได้เรียนรู้เกี่ยวกับงาน ร.ร.ตชด.ได้ทั่วกันทั้งองค์กร

๓.๒.๓ จัดการแข่งขันกีฬา ร.ร.ตชด.ในโอกาสครบรอบ ๖๐ ปี ของ ร.ร.ตชด.เป็น กรณีพิเศษเพื่อแสดงถึงความจงรักภักดีและสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณของ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ที่ทรงมีต่อ ร.ร.ตชด.

๓.๒.๔ จัดทำโครงการดวงตราไปรษณียากรที่ระลึกในโอกาสครบรอบ ๖๐ ปี ของ ร.ร. ตชด. เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์การดำเนินงาน ร.ร.ตชด.ของหน่วย และเพื่อเป็นช่องทางให้ศิษย์เก่า ร.ร.ตชด. และผู้ที่ให้การสนับสนุนงาน ร.ร.ตชด.ได้จัดหาไว้เป็นที่ระลึกรวมทั้งการจัดเก็บไว้เพื่อจัดทำเป็นของที่ระลึก ภายในหน่วยได้ในอนาคต

๓.๒.๕ จัดสร้างพิพิธภัณฑ์ ๖๐ ปี ร.ร.ตชด.ในพื้นที่ค่ายดารารัศมี อ.แม่ริม จว. เชียงใหม่ เพื่อเป็นอนุสรณ์และแหล่งรวมข้อมูลประวัติศาสตร์เกี่ยวกับความเป็นมาของ ร.ร.ตชด.เพื่อให้ บุคคลภายนอกได้เข้าเยี่ยมชมได้ในอนาคต

๓.๓ จัดตั้งคณะทำงานศึกษาและผลักดันให้มีการเสนอผลงานของ ร.ร.ตชด.เข้าชิง รางวัลแมก ไชโซหรือรามอน ( Ramon Magsaysay Award ) ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่บุคคลหรือนิติบุคคลที่ประสบความสำเร็จในเอเชีย เพื่อเป็นเกียรติประวัติการปฏิบัติงานของหน่วย